



Estudios de Caso de la Iniciativa Ecuatorial

Soluciones de desarrollo sostenible local para las personas, la naturaleza
y las comunidades resilientes

SERIE DE ESTUDIOS DE CASO DE LA INICIATIVA ECUATORIAL DEL PNUD

Las comunidades locales e indígenas de todo el mundo están impulsando soluciones innovadoras de desarrollo sostenible que funcionan para las personas y la naturaleza. Pocas publicaciones o casos de estudio cuentan la historia completa de cómo evolucionan estas iniciativas, la amplitud de sus impactos o cómo cambian con el tiempo. Menos aún se han comprometido a contar estas historias con los propios profesionales de la comunidad guiando la narrativa. La Iniciativa Ecuatorial se propone llenar ese vacío. Esta es precisamente la razón por la que este estudio de caso se ha elaborado a través de un proceso de colaboración con los representantes de las iniciativas ganadoras. El objetivo es integrar a fondo sus voces y experiencias, mostrando sus esfuerzos por impulsar la acción local dentro de sus respectivos entornos.

La **Iniciativa Ecuatorial del PNUD**, con el apoyo de la generosa financiación de la Agencia Noruega de Cooperación para el Desarrollo (NORAD) y el Ministerio Federal Alemán de Cooperación Económica y Desarrollo (BMZ), el Premio Ecuatorial 2023 se concedió a 10 comunidades indígenas y locales destacadas de 10 países. Las organizaciones ganadoras presentan soluciones innovadoras basadas

en la naturaleza para abordar la pérdida de biodiversidad y el cambio climático. Seleccionados de un grupo de más de 500 nominaciones de 108 países, los ganadores fueron homenajeados en un evento de alto perfil, celebrado virtualmente, el 7 de noviembre, en el período previo a las negociaciones sobre biodiversidad y cambio climático en la COP28. El evento fue parte de **Nature for Life Hub**, una serie de eventos virtuales de tres días diseñados para aumentar la ambición de las soluciones basadas en la naturaleza en la biodiversidad global y la política climática. Los ganadores están protegiendo, restaurando y gestionando de manera sostenible los bosques, las granjas, los humedales, los ecosistemas marinos y la biodiversidad para mitigar las emisiones de gases de efecto invernadero, ayudar a las comunidades a adaptarse al cambio climático y crear una nueva economía verde.

El siguiente caso de estudio es parte de una serie creciente que describe las mejores prácticas examinadas y revisadas por pares destinadas a inspirar el diálogo sobre políticas necesario para ampliar las soluciones basadas en la naturaleza esenciales para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).



RESUMEN DEL PROYECTO

La Asociación de Desarrollo Productivo y de Servicios Tikonel (conocida como Asociación Tikonel) es una organización que promueve la gestión sostenible de los recursos naturales y el desarrollo de micro y pequeñas empresas comunitarias. La iniciativa, presente en 152 comunidades a nivel nacional, con especial énfasis en la cadena volcánica del altiplano occidental guatemalteco, ha contribuido a la gestión sostenible de 6,102 hectáreas de tierra mediante la conservación del suelo, la reintroducción de cultivos autóctonos, la reforestación, la agroforestería, las prácticas agroecológicas y la protección de los bosques nativos. En su misión para enfrentar la degradación medioambiental, la Asociación Tikonel ha fortalecido los medios de vida sostenibles de 100 familias y ha trabajado activamente por la inclusión equitativa de las mujeres y los Pueblos Indígenas. Entre sus servicios se incluyen el apoyo a empresas ecológicas, como la producción y venta sostenibles de productos de madera y textiles artesanales, el acceso a cocinas mejoradas y la organización de talleres de capacitación. Entre 2000 y 2023, la Asociación capacitó a más de 12,000 miembros de la comunidad en el manejo forestal sostenible, la conservación de los bosques, el uso y gestión sostenibles de los recursos naturales, sistemas agroforestales, agroecología y gestión empresarial. La Asociación Tikonel colabora con el Instituto Nacional de Bosques, 10 organizaciones locales de base y 12 empresas comunitarias y cadenas de valor sostenibles. Su trabajo promueve la equidad de género y el empoderamiento de los Pueblos Indígenas.



No se garantiza que la representación y el uso de los límites y la información relacionada que aparecen en los mapas o se incluyen en el texto de este documento estén libres de errores y tampoco implican su aceptación o reconocimiento oficial por parte de las Naciones Unidas.

DATOS CLAVE

Ganador del Premio Ecuatorial

2023

Fundación

2000

Ubicación

San Martín Jilotepeque, Chimaltenango, República de Guatemala

Beneficiarios

12,000 beneficiarios directos, incluidas 10 organizaciones locales de base y 12 micro y pequeñas empresas comunitarias; 50,096 beneficiarios indirecto

Áreas temáticas

Conservación forestal/desarrollo sostenible; Agricultura sostenible y seguridad alimentaria; Soluciones climáticas basadas en la naturaleza

Áreas de trabajo

Agroforestería; Ecoempresa o negocio ecológico; Silvicultura sostenible

Objetivos de Desarrollo Sostenible abordados



PELÍCULA GANADORA DEL PREMIO ECUATORIAL 2023





ANTECEDENTES Y CONTEXTO

“Hemos logrado mucho en todos estos años trabajando juntos. Nos impulsa la misma inspiración: ampliar nuestro trabajo para proteger nuestros bosques y la naturaleza. Gracias a Dios, el trabajo con las comunidades avanza satisfactoriamente. Comenzamos con tan solo 30 socios beneficiarios, y hoy somos más de 12,000. Nuestra gente está muy feliz porque los proyectos abarcan la cadena volcánica y una extensa región, que ahora incluye muchos municipios y comunidades. Todos son testigos de cómo se está conservando la naturaleza. Confirmamos, en calidad de Junta Directiva, a través de los informes periódicos, que los beneficios llegan a la comunidad y que los fondos se emplean donde son necesarios. Hemos constatado la siembra de numerosos árboles y cultivos, así como la conservación de bosques y fuentes de agua.

Solo los Pueblos Indígenas participan en este trabajo. No imponemos lo que debe hacerse en cada lugar, sino que preguntamos qué crece en cada sitio, cada clima y cada comunidad, y conservamos las semillas autóctonas de esos árboles y cultivos. Nos identificamos con la naturaleza que nos rodea, que vemos y sentimos todos los días. La valoramos y continuamos aprendiendo porque si perdemos las semillas autóctonas, lo habremos perdido todo.

Es muy significativo ganar el Premio Ecuatorial porque permite el reconocimiento de nuestra asociación por el buen trabajo que estamos realizando, y nuestros agricultores, los dueños y guardianes de sus tierras y bosques, están haciendo un trabajo admirable. Agradecemos a la comunidad internacional por confiar en nosotros y brindarnos su apoyo. Al gobierno le pedimos que se sume a nosotros para que no haya necesidad de manifestaciones y reclamos por parte de las comunidades, sino que trabajemos juntos para seguir apoyando a nuestros socios y comunidades. Que se una a nosotros para mejorar nuestros bosques y para que el clima que tenemos en Guatemala pueda mantenerse y mejorarse.

— Luis Hernández, Socio fundador y ex Presidente de la Junta Directiva, Asociación Tikonel

Enclavada en la diversidad paisajística de Guatemala, la región del altiplano occidental es testimonio de la inmensa diversidad biológica del país. Caracterizada por una topografía accidentada y altitudes variadas, la región abarca cinco de las 14 zonas de vida de Guatemala, cada una con flora y fauna únicas. Desde las selvas tropicales de baja montaña hasta los bosques secos premontanos, este mosaico de ecosistemas alberga especies endémicas como el quetzal guatemalteco (*Pharomacrus mocinno*), especie amenazada, el abeto guatemalteco (*Abies guatemalensis*), y el pavo de cacho (*Oreophasis derbianus*), ambos en peligro de extinción.

En el corazón del altiplano occidental se encuentra el lago de Atitlán, nombrado el lago más bello del mundo por National Geographic, y la Reserva de Uso Múltiple de la Cuenca del Lago de Atitlán, que abarca 1,244 kilómetros cuadrados. Además de esta reserva, las comunidades indígenas gestionan y conservan activamente cinco parques regionales municipales, y los propietarios privados han dedicado 14 reservas privadas a conservar los bosques latifoliados y su biodiversidad. La cuenca de Atitlán es un área de vital importancia para las aves nativas y migratorias, incluidas 236 especies declaradas. El área del ecosistema proporciona servicios esenciales de abastecimiento de agua para los pueblos y ciudades aledañas.

El altiplano occidental de Guatemala es también una parte vital del “Centro de Origen de Plantas Cultivadas” de Mesoamérica, donde las comunidades indígenas han cultivado durante siglos productos ancestrales como el maíz, el frijol y las cucurbitáceas en el sistema tradicional de la milpa. Sus habitantes, principalmente de las comunidades indígenas y mestizas de Kaqchikel, K’iché y Tz’utujilque, se dedican a la agricultura, la silvicultura comunitaria sostenible y la agroforestería. Además, algunos miembros de la comunidad, en especial las mujeres, cultivan hongos ostra y elaboran tejidos artesanales con diseños y técnicas ancestrales.

Origen y estructura

En 1994, los líderes de la comunidad de Sacalá, en el municipio de San Martín Jilotepeque, contactaron a Granjas Cauqué, una empresa agrícola familiar privada. Sabían que la silvicultura sostenible podía ser clave para enfrentar la degradación del suelo, proteger las delicadas fuentes de agua, y generar alternativas económicas y suministro de leña para la comunidad. Este vínculo dio inicio a una asociación de colaboración sobre gestión forestal sostenible que sentó las bases para la creación de la Asociación Tikonel.

En su fase inicial, el proyecto de Sacalá involucró a 10 agricultores que plantaron árboles en sus tierras y ayudaron a crear un vivero. Los objetivos de esta fase eran medioambientales y sociales: restaurar la cubierta arbórea y garantizar la producción de leña. En 1998, Granjas Cauqué obtuvo una pequeña subvención para expandir el proyecto hacia la carpintería y la producción sostenible de productos de madera. Esta subvención permitió capacitar en carpintería a cinco hombres y cinco mujeres de la comunidad de Sacalá, equipar un taller de carpintería con herramientas manuales, contar con asistencia para el diseño y encontrar clientes viables, entre ellos una tienda de Ciudad de Guatemala especializada en juguetes educativos. Al año siguiente, la cadena productiva alcanzó un nivel estable y eficiente, lo que motivó a la comunidad a organizarse y establecer formalmente, el 3 de marzo de 2000, la Asociación de Desarrollo Productivo y Servicios Tikonel (Asociación Tikonel), una organización comunitaria para micro y pequeñas empresas sostenibles (MYPES), ubicada en San Martín Jilotepeque, Chimaltenango.

Los miembros de la comunidad establecieron la Asociación unidades productivas y mejorar la calidad de vida de la sociedad guatemalteca. La organización adoptó cinco objetivos para su misión:

La Asociación de Desarrollo Productivo y de Servicios Tikonel (Asociación Tikonel) comenzó su labor en Sacalá, en el municipio de San Martín Jilotepeque Chimaltenango, en el altiplano occidental guatemalteco con la finalidad de apoyar la conservación de la majestuosa biodiversidad de la región, defender el valor del Conocimiento Ancestral y la diversidad cultural así como promover el bienestar comunitario. La Asociación ha trabajado con más de 152 comunidades de zonas rurales, incluidas comunidades de los departamentos de Escuintla, Sacatepéquez, Chimaltenango, Sololá, Totonicapán y Suchitepéquez.

1. Promover y fortalecer la agroforestería comunitaria con responsabilidad social y ambiental.
2. Apoyar a las comunidades con planes de producción sostenible, acceso a los mercados y desarrollo de industrias sostenibles que contribuyan a generar ingresos para las familias en zonas rurales.
3. Facilitar la capacitación y mejora continua de los procesos, apoyando principalmente a las mujeres en los procesos de formación y desarrollo.
4. Brindar a los miembros y beneficiarios servicios microfinancieros oportunos, ágiles y eficientes, vitales para el fortalecimiento de sus unidades productivas.
5. Apoyar la implementación, gestión y evaluación efectiva y sostenible de proyectos, generando alianzas estratégicas con entidades gubernamentales y no gubernamentales, nacionales e internacionales.

La estructura de dirección de la Asociación está compuesta por una Asamblea General de miembros de la comunidad, la cual elige a la Junta Directiva de nueve representantes comunitarios (actualmente cinco hombres y cuatro mujeres). La Junta Directiva se encarga de la planificación estratégica y la orientación institucional, basándose en un plan estratégico que se actualiza cada tres años. Para ejecutar este plan estratégico, la organización cuenta con un equipo colaborativo formado por personal técnico, administrativo y financiero coordinado por un Director General. El personal opera en unidades de trabajo, como la Unidad Técnica Agrícola, la Unidad Técnica Forestal, la Unidad de Técnicos de Campo, la Unidad de Promoción, la Unidad Empresarial y la Unidad Financiera. Desde no contar con ningún empleado al momento de su

fundación, la organización pasó a tener ocho empleados y tres voluntarios al cierre del año 2023.

El financiamiento de los proyectos se realiza a través de acuerdos de colaboración con el gobierno, empresas privadas, organizaciones no gubernamentales, agencias de la ONU y otras agencias bilaterales de cooperación. Se han realizado importantes esfuerzos para demostrar una gestión de los recursos financieros transparente, eficiente, eficaz y responsable, auditada anualmente por entidades independientes. La Junta Directiva y el personal priorizan las alianzas estratégicas para financiar iniciativas comunitarias. Estos esfuerzos ayudan a garantizar que los miembros de la comunidad puedan acceder a los recursos financieros y lograr resultados. Hasta el año 2022, la Asociación Tikonel había logrado la gestión acumulada de 4,5 millones de dólares en proyectos vigentes y ejecutados, brindando una importante experiencia comprobada de gobernanza transparente e inclusiva, uso eficiente de recursos financieros y resultados concretos.

Desde su creación, la Asociación Tikonel ha implementado medidas positivas para garantizar la participación equitativa de las mujeres locales en sus actividades. Entre estas iniciativas, destaca el ajuste de los horarios de las asambleas para adaptarse a la disponibilidad de tiempo de muchas mujeres, así como la inclusión de intérpretes que permiten la libre expresión de aquellas que se comunican únicamente en su lengua materna. La asociación también ha llevado a cabo oportunidades de formación para mujeres orientados a las capacidades de liderazgo, la gestión sostenible de los recursos naturales, producción, procesos del mercado, permitiendo la creación de empresas dirigidas exclusivamente por mujeres. Como resultado, se observa una creciente presencia femenina en puestos de liderazgo dentro de la Asociación, como la Junta Directiva y en el ámbito técnico y financiero, así como en órganos directivos de organizaciones regionales de mayor alcance.





Pérdida de la biodiversidad

Guatemala se enfrenta a una pérdida significativa de biodiversidad, principalmente en la región de trabajo de la Asociación de Desarrollo Productivo y de Servicios Tikonel (Asociación Tikonel). El altiplano occidental es una zona de topografía accidentada y altitudes diversas en la que se observa una disminución tangible de la cobertura boscosa y de la disponibilidad de especies vegetales y animales silvestres cruciales para el funcionamiento de los ecosistemas. Esta pérdida de biodiversidad, reflejo local de una crisis planetaria, se intensifica por factores como la pobreza, la sobrepoblación y la creciente demanda de expansión de tierras, lo que conlleva a la deforestación y la pérdida de hábitats.

Las tierras altas occidentales son el hogar para diversas zonas de vida, como selvas tropicales de baja montaña y bosques secos montanos altos. Esta región constituye el hábitat para numerosas especies amenazadas y en peligro de extinción, incluidas especies endémicas y amenazadas que figuran en la Lista Roja de Especies Amenazadas publicada por la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN) como el pavo de cacho (*Oreophasis derbianus*), en peligro de extinción, y otras clasificadas como vulnerables, como la tangara de rabadilla azul (*Tangara cabanisi*), el chipe rosado (*Ergaticus versicolor*), la pava de monte (*Penelopina nigra*), el paujil (*Crax rubra-Paujil*) y el famoso quetzal resplandeciente (*Pharomachrus mocinno*). El altiplano occidental de Guatemala también alberga mamíferos fundamentales para el funcionamiento de todo el ecosistema. Entre ellos están el puma (*Puma concolor*), el ocelote (*Leopardus pardalis*) y el tigrillo

(*Leopardus weidii*), así como el mono araña de Geoffroy (*Ateles geoffroyi*), en peligro de extinción. El abeto de Guatemala o pinabete (*Abies guatemalensis*), que crece en la zona, también está en peligro. Varias especies de murciélagos, batracios, reptiles, insectos, orquídeas, bromelias, tillandsias y cactus de las que no se dispone de información precisa requieren investigación adicional ya que muchas están amenazadas por la pérdida de hábitat y los cambios en el uso del suelo.

Desafortunadamente, la falta de mayor atención a la educación ambiental y a la gestión sostenible sigue representando un desafío, obstaculizando la gestión sostenible de la biodiversidad y su adaptación a un clima cambiante. Esta pérdida no sólo afecta al patrimonio natural de Guatemala, sino que también impacta a las comunidades indígenas que dependen de estos ecosistemas para su subsistencia y prácticas culturales.

En este contexto preocupante, la cuenca del lago de Atitlán se presenta como un escenario crucial para los esfuerzos de conservación. Los 1,244 kilómetros cuadrados de la Reserva de Uso Múltiple de la Cuenca del Lago de Atitlán, parte del área de trabajo de la Asociación Tikonel, constituyen un microcosmos de la lucha regional contra la pérdida de hábitat. Las 236 especies de aves autóctonas y migratorias registradas en la cuenca ponen de relieve su importancia como Área de Importancia para las Aves, destacando aún más la urgencia de implementar medidas de conservación.

Cambio climático

El área de trabajo de la Asociación Tikonel, situada en la región subtropical del planeta, se ha visto afectada por un clima cambiante, que ha dado lugar a una estación seca más prolongada y a irregularidades significativas en los ciclos de precipitaciones, a veces acompañadas

de fuertes vientos. Según el Gobierno de Guatemala, en las dos últimas décadas, la nación ha registrado un incremento notable de 0,8 grados Celsius en la temperatura y un incremento errático de 122 mm en las precipitaciones anuales, caracterizado por lluvias intensas en algunos

días y períodos secos prolongados. Lamentablemente, las proyecciones climáticas indican que estas tendencias continuarán, previendo para finales de siglo un aumento de la temperatura de entre uno y cuatro grados Celsius y una reducción de las precipitaciones anuales de entre 500 mm y 1,100 mm. Estos cambios climáticos representan una amenaza significativa, considerando que aproximadamente tres cuartas partes de la población guatemalteca reside en zonas vulnerables a riesgos climáticos, como inundaciones, sequías y deslizamientos de tierras.

Debido a estos cambios en el clima, la agricultura y los medios de vida locales se encuentran en peligro. Las graves sequías durante la estación seca afectan el rendimiento agrícola y la calidad del suelo. Las lluvias intensas e irregulares provocan la erosión de los suelos secos de las laderas y, en casos extremos, deslizamientos de tierra, lo que conlleva la pérdida de cultivos y la destrucción de terrenos agrícolas. Los cambios en la calidad del suelo también afectan su microbioma, que es fundamental para crear, mantener y regenerar su fertilidad. La pérdida de estos microorganismos vitales conduce a la degradación del suelo, la erosión y la desertificación.

Falta de oportunidades de sustento

La agricultura de subsistencia o la agricultura a pequeña escala, principal medio de vida en la región del altiplano occidental, enfrenta desafíos que dejan a las familias en situación de vulnerabilidad. Con acceso limitado a tierras y en constante búsqueda de suelos fértiles, los agricultores cultivan en laderas empinadas. Lamentablemente, cuando estas tierras son deforestadas y los suelos se degradan, se vuelven susceptibles a la erosión hídrica y eólica y a la pérdida de fertilidad natural. Esto reduce la capacidad del suelo para retener agua, aumenta la escorrentía y limita significativamente la producción agrícola, dejando así a las granjas vulnerables. Esta realidad, agravada por los impactos del cambio climático, como el aumento de las temperaturas y la irregularidad de las precipitaciones, reduce el potencial de la agricultura para garantizar la seguridad alimentaria y los ingresos familiares. Mejorar las prácticas agrícolas para regenerar los suelos es esencial para el futuro de la seguridad alimentaria y los medios de vida agrícolas.

La limitada formación de capacidades en la población local, especialmente en las mujeres, también impide, en gran medida, el acceso a medios de vida alternativos, la generación de empleo e ingresos. El aumento de las oportunidades de formación y capacitación y el apoyo al desarrollo de la industria son esenciales para fomentar alternativas de sustento.

La capacidad de las comunidades locales para adaptarse al cambio climático puede ser limitada, como sugiere el Índice de Desarrollo Humano, en el que Guatemala ocupa el puesto 135 de 189 países (según datos de 2019). El cambio climático aumenta la vulnerabilidad de los miembros de la comunidad frente a inundaciones, deslizamientos de tierra y sequías, y limita directamente las condiciones de vida favorables para las personas y el desarrollo del país.

El propio lago de Atitlán, nombrado en su momento por National Geographic como el más bello del mundo, también ha sufrido las consecuencias del cambio climático. El aumento de las temperaturas, combinado con la escorrentía agrícola, ha provocado la proliferación de algas cada vez más destructiva. La proliferación de algas asfixia a los peces y otras especies del lago y crea un entorno lacustre desagradable para los seres humanos. Estos cambios repercuten negativamente en las industrias turística y pesquera, dos fuentes de ingresos alternativas importantes para las comunidades de la zona.





SOLUCIONES LOCALES

Implementación de sistemas agroforestales contextualizados territorialmente y prácticas climáticamente inteligentes

En 1991, los líderes comunitarios de Sacalá reconocieron el potencial de los diversos sistemas agroforestales para restaurar los suelos, proteger las cuencas hidrográficas y reponer recursos necesarios como la leña. Estos primeros líderes, quienes más tarde formarían la Asociación de Desarrollo Productivo y de Servicios Tikonel (Asociación Tikonel), sembraron árboles en sus tierras de cultivo, mostrando a los demás los beneficios que la cubierta arbórea y los hábitats naturales pueden aportar a sus tierras. Desde entonces, la Asociación Tikonel sigue apostando por los sistemas agroforestales como estrategia clave para abordar las causas de la pérdida de biodiversidad y ofrecer oportunidades alternativas para la seguridad alimentaria, la capacitación local, la generación de ingresos familiares y la adaptación al cambio climático basada en ecosistemas.

La Asociación Tikonel también apoya a las comunidades agrícolas en la implementación de prácticas sostenibles y climáticamente inteligentes. Estas incluyen el aumento del uso de cultivos autóctonos, el control natural de plagas y el compost, y la integración de métodos de conservación del suelo adaptados a las condiciones locales, como la agricultura en contorno de ladera y el uso de barreras vivas, terrazas, acequias, pozos de absorción y control natural de plagas y enfermedades, y fertilizantes naturales como plantas asociadas y abono orgánico. Estas prácticas sostenibles permiten un uso eficiente de los recursos locales, favorecen la biodiversidad y promueven la resiliencia climática. Los cultivos tradicionales y las especies autóctonas son la prioridad, mostrando el compromiso de la Asociación Tikonel con la conservación de los Conocimientos Ancestrales Indígenas y la biodiversidad de diversas especies de cultivos autóctonos. Este enfoque responde a las necesidades prácticas de las comunidades, apoya la continuidad de los alimentos culturales y se alinea con las estrategias de adaptación al cambio climático basadas en ecosistemas, ya que los cultivos nativos y los sistemas

de cultivos diversos utilizan el agua y los nutrientes de manera eficiente.

La Asociación Tikonel trabaja directamente con las comunidades a través de alianzas con asociaciones y organizaciones comunitarias y facilita el intercambio de Conocimiento Ecológico Tradicional e Indígena (TEK, por sus siglas en inglés) contextualizado a nivel comunitario. Los sistemas agroforestales y las prácticas climáticamente inteligentes se establecen en función de las necesidades e intereses de los miembros de la comunidad, así como de las características de la tierra. Este enfoque considera la disponibilidad de suelos, la capacidad de la comunidad para el trabajo de campo, las necesidades locales de subsistencia y los conocimientos locales actuales sobre las especies y variedades autóctonas mejor adaptadas a las condiciones biogeográficas y edáficas de la zona.

Por ejemplo, algunos sistemas agroforestales incluyen árboles de aguacate combinados con café, hortalizas autóctonas y el sistema tradicional de la milpa, que consiste en cultivar maíz, judías y cucurbitáceas en conjunto para aprovechar al máximo los nutrientes de las plantas y proteger el suelo. En otros casos, la Asociación Tikonel puede recomendar la siembra de una especie forestal de crecimiento rápido como el llamo (*Alnus jorulensis*), que fija nitrógeno en el suelo y es de gran valor doméstico por su uso como leña y madera, junto al sistema de milpa y hortalizas de exportación como zanahorias y calabacines. Otro ejemplo es la combinación de cafetales con un árbol del género Inga, que fija el nitrógeno en el suelo y, cuando se poda, puede proporcionar leña para uso doméstico.

La Asociación Tikonel colabora con los miembros de la comunidad para diseñar el sistema agroforestal más adecuado según sus necesidades. Su personal y su Junta Directiva apoyan esta estrategia contextualizada territorialmente y en las necesidades específicas, comprometida con la inclusión,

la equidad, la solidaridad y la justicia. Entre los años 2000 y 2023, la Asociación Tikonel contribuyó al establecimiento de 6,102 hectáreas de tierra con acciones de adaptación al cambio climático, incluidos diversos sistemas agroforestales, reforestación y protección de bosques naturales. Los sistemas agroforestales están activos en 758 hectáreas, las parcelas agroecológicas en 146 hectáreas, las plantas autóctonas en

47 hectáreas y las prácticas de conservación de suelo en 53 hectáreas, mientras que el resto de las tierras se encuentran bajo programas de protección de la conservación, reforestación e incentivos. La agroforestería, la conservación de la naturaleza y las prácticas climáticamente inteligentes han contribuido a mejorar las condiciones de vida de 12,000 beneficiarios a lo largo de 23 años.

IMPACTOS CLAVE

Implementación de sistemas agroforestales contextualizados territorialmente y prácticas climáticamente inteligentes



- Entre los años 2000 y 2023, la Asociación Tikonel contribuyó al establecimiento de 6,102 hectáreas de tierra con acciones de adaptación al cambio climático basadas en la naturaleza, incluidos diversos sistemas agroforestales, reforestación y protección de bosques naturales.
- La Asociación Tikonel apoyó la implementación de sistemas agroforestales en 758 hectáreas, sistemas agroecológicos en 146 hectáreas, plantas autóctonas en 47 hectáreas y prácticas de conservación de suelo en 53 hectáreas.
- La agroforestería, la conservación de la naturaleza y las prácticas climáticamente inteligentes han contribuido a mejorar las condiciones de vida de 12,000 beneficiarios a lo largo de 23 años.

Apoyo a la restauración y conservación de ecosistemas

La Asociación Tikonel apoya los esfuerzos comunitarios de conservación y reforestación, con un enfoque específico en los bosques montanos, fundamentales para los servicios ecosistémicos, la protección de la biodiversidad y las necesidades de la comunidad. Los bosques que rodean el lago de Atitlán, en particular, proporcionan servicios ecosistémicos vitales para las fuentes nacionales de agua y la biodiversidad, ya que se encuentran en la cabecera de las cuencas hidrográficas que desembocan en el océano Pacífico, el mar Caribe y el golfo de México. Estos importantes bosques se encuentran también en el límite meridional de numerosas especies de coníferas adaptadas a condiciones biofísicas específicas, entre ellas El abeto de Guatemala o pinabete (*Abies guatemalensis*), en peligro de extinción. Albergan el mono araña de Geoffroy (*Ateles geoffroyi*), en peligro de extinción, al pavo de cacho (*Oreophaps derbianus*), y las especies emblemáticas de felinos como el puma (*Puma concolor*), el ocelote (*Leopardus pardalis*) y el tigrillo (*Leopardus weidii*).

En 2007, la Asociación Tikonel firmó un acuerdo de cooperación con el Instituto Nacional de Bosques para

facilitar la participación de las comunidades en los programas de incentivos forestales administrados por dicho Instituto. Estos programas remuneran a los miembros de la comunidad por el valor de los servicios ecosistémicos de los árboles que plantan y cuidan. A través de esta colaboración, la Asociación Tikonel apoya proyectos de reforestación en las tierras comunitarias y privadas de los miembros de la Asociación Tikonel y gestiona viveros de especies forestales autóctonas, como pino, aliso, cedro blanco e inga. Estas actividades son posibles gracias a alianzas estratégicas con organizaciones comunitarias de base sustentadas en consultas, procesos participativos de capacitación y apoyo técnico, que han permitido la reforestación de 1,885 hectáreas y programas de incentivos forestales que benefician a 1,082 hectáreas. En San Martín Jilotepeque, entre 2007 y 2014, los incentivos forestales generaron 150,000 dólares distribuidos entre 190 familias, con un promedio de 19,000 dólares anuales.

Durante 20 años, la Asociación Tikonel ha dejado una huella imborrable en la conservación y restauración de los bosques del altiplano occidental, apoyando a 12,000

productores en la conservación y gestión sostenible de 6,102 hectáreas. Ha acompañado a 152 comunidades a restaurar y proteger sus tierras, con el objetivo de preservar especies emblemáticas, contribuir significativamente a los esfuerzos de mitigación del cambio climático y

preservar recursos naturales como el agua potable. Desde su fundación, la organización ha ayudado a más de 100 familias en esta región con cocinas sostenibles y de bajo consumo, reduciendo el uso de leña y disminuyendo la presión sobre los bosques en pie.

IMPACTOS CLAVE

Apoyo a la restauración y conservación de los ecosistemas



- El portafolio de manejo sostenible de la Asociación Tikonel, que incluye prácticas agroecológicas, agroforestales y forestales, ha alcanzado las 6,102 hectáreas.
- Entre 2000 y 2023, la Asociación Tikonel apoyó la reforestación de 1,885 hectáreas.
- Entre 2000 y 2023, la Asociación Tikonel ayudó a involucrar a las comunidades en programas de incentivos forestales en 1,082 hectáreas.
- Los incentivos forestales en San Martín Jilotepeque generaron 150,000 dólares distribuidos entre 190 familias, con un promedio anual de 19,000 dólares, entre 2007 y 2014.
- Desde su fundación, la Asociación Tikonel ha apoyado a más de 100 familias en la instalación de cocinas de bajo consumo.

Construcción de una economía verde

Un componente esencial de la estrategia de la Asociación Tikonel es vincular sus actividades a las cadenas de valor. Este pilar fundamental de su trabajo contribuye a la conservación de la biodiversidad, la adaptación al cambio climático y el desarrollo comunitario en sus zonas de trabajo, generando beneficios y oportunidades reales a los miembros de la comunidad. Gracias a este enfoque holístico, la Asociación ha conseguido el apoyo de agencias y organizaciones de desarrollo internacionales, permitiéndoles poner en marcha programas de carpintería y conectar productos con los mercados.

Los miembros de la comunidad de Sacalá fueron los primeros en poner en funcionamiento una empresa ecológica con la Asociación Tikonel. En 1998, junto con Granjas Cauqué, obtuvieron una subvención para capacitarse en carpintería, construir un taller con equipos manuales y recibir asistencia en diseño y comercialización. Así crearon una unidad de negocio centrada en la producción primaria de madera en plantaciones forestales renovables, con cosecha sostenible, procesamiento y carpintería que producía artículos artesanales de origen sostenible. En 1999, la producción iba tan bien que los miembros de la comunidad se organizaron para establecer formalmente la Asociación Tikonel con el

fin de apoyar a más micro y pequeñas empresas (MYPES), fundando oficialmente la organización en el año 2000. Unidades específicas, como el taller de carpintería de Sacalá generaron empleos permanentes para 12 jefes de familia, promoviendo la estabilidad económica y la resiliencia de la comunidad.

La siguiente MYPE apoyada por la Asociación Tikonel comenzó cuando las mujeres de la comunidad de Kakchiquel pusieron en marcha la unidad “Textiles-Rukux Q’em”, un negocio ecológico de textiles hechos a mano, hábilmente tejidos empleando los tradicionales telares de espalda y pie. “Negocios de Mi Tierra” se convirtió en otra unidad estratégica, dedicada a la comercialización de productos agroecológicos. Junto con la Asociación Tikonel, esta unidad de negocio estableció un centro de productos agrodiversos comunitarios, capaz de manejar eficientemente grandes volúmenes de productos en demanda por parte de los mercados locales, incluido el programa de alimentación escolar de San Martín Jilotepeque.

El impacto de las iniciativas empresariales ecológicas de Tikonel se refleja en resultados concretos y de amplio alcance. En el año 2022, un total de 560 personas

generaron ingresos a través de las unidades productivas de la Asociación Tikonel. Durante ese mismo año, la Asociación Tikonel apoyó a más de 12,000 productores en 6,102 hectáreas para mejorar sus prácticas y vincular los productos a las cadenas de valor, lo que generó empleo e ingresos locales en 152 comunidades rurales. Los productos ecológicos incluyen productos agrícolas, productos forestales maderables y no madereros, artículos de madera acabados, artesanía textil y productos apícolas. Este trabajo ha dejado un legado duradero

de producción sostenible en la región del altiplano occidental guatemalteco. Las iniciativas empresariales ecológicas generaron ventas por 525,000 dólares en 2022 y suministraron alimentos escolares a 3,500 niños. Los esfuerzos de la Asociación Tikonel trascienden el éxito económico, tejiendo una red sostenible de medios de vida que respeta y preserva la identidad cultural y las tradiciones y promueve un nuevo modelo de economía verde.

IMPACTOS CLAVE

Construcción de una economía verde



- Las ventas de productos madereros, textiles y agrodiversos alcanzaron los 525,000 dólares en 2022.
- Las empresas ecológicas de la Asociación Tikonel suministraron comidas escolares a 3,500 niños.
- Un total de 560 personas generaron ingresos a través de las unidades productivas de la Asociación Tikonel en 2022.
- Unidades específicas como la carpintería de Sacalá generaron empleos permanentes para 12 jefes de familia, promoviendo la estabilidad económica y la resiliencia de la comunidad.
- En 2022, la Asociación Tikonel apoyó a más de 12,000 productores de 6,102 hectáreas a mejorar sus prácticas y vincular los productos a las cadenas de valor, generando empleo e ingresos locales en 152 comunidades rurales.





REPERCUSIONES POLÍTICAS

Impactos en la política nacional

El trabajo de la Asociación de Desarrollo Productivo y de Servicios Tikonel (Asociación Tikonel) influye en las políticas tanto locales como nacionales. Por ejemplo, los líderes de la Asociación Tikonel participan en reuniones, talleres y consultas, y contribuyen a la implementación de políticas nacionales que apoyan la gestión forestal sostenible y la reforestación. Consultas recientes ayudaron a que el programa de incentivos forestales de Guatemala llegara

a las pequeñas comunidades de la región del altiplano occidental. Este programa, denominado Programa de incentivos forestales para pequeños poseedores de tierra con vocación forestal y agroforestal (PINPEP), es implementado por el Instituto Nacional de Bosques (INAB) y apoya a los pequeños productores forestales y agroforestales mediante pagos por la plantación o conservación de bosques.

Contribuciones a la agenda mundial

La Asociación Tikonel apoya la implementación de varios acuerdos multilaterales fundamentales a nivel mundial, como el [Convenio sobre Diversidad Biológica](#) (CDB), la [Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático](#) (CMNUCC) y los [Objetivos de Desarrollo Sostenible](#) (ODS) de la [Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible](#) (Agenda 2030).

Por ejemplo, al proteger los bosques existentes y fomentar la reforestación, la Asociación promueve los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) relacionados con el agua limpia (ODS 6), la acción por el clima (ODS 13) y la vida en la tierra (ODS 15). Su trabajo en la construcción de unidades de producción sostenibles y una economía verde apoya los objetivos de trabajo decente y crecimiento económico (ODS 8), ciudades y comunidades sostenibles (ODS 11) y consumo y producción responsables (ODS 12). La creación

de instalaciones de carpintería también contribuye al objetivo de industria, innovación e infraestructuras (ODS 9).

El trabajo de la Asociación Tikonel apoya directamente la contribución determinada a nivel nacional de Guatemala al Acuerdo de París de la CMNUCC, que insta a las naciones a tomar medidas para limitar el cambio climático por debajo de 1,5 grados Celsius. En su área de trabajo, la reforestación, los esfuerzos de conservación y los métodos de cultivo agroecológicos contribuyen al aumento de la captura y almacenamiento de carbono. Los métodos de cultivo agroecológicos y biodiversos también fortalecen la adaptación y la resiliencia frente al cambio climático, especialmente al mejorar la capacidad del suelo para absorber lluvias intensas y conservar humedad durante las sequías.



REPLICACIÓN, ESCALABILIDAD Y SOSTENIBILIDAD

Replicación

La Asociación de Desarrollo Productivo y de Servicios Tikonel (Asociación Tikonel) colabora con el Instituto Nacional de Bosques de Guatemala para asesorar a otras organizaciones comunitarias interesadas en replicar programas y prácticas similares. La organización ha compartido experiencias con diversas comunidades y ha brindado asistencia técnica en la gestión de empresas forestales, apoyando a las comunidades a entender cómo aprovechar los programas de incentivos forestales que gestiona el Instituto Nacional de Bosques. Esta asesoría ha contribuido a replicar y ampliar las acciones de las organizaciones comunitarias en la gestión sostenible de los recursos naturales, en consonancia con la misión de la Asociación Tikonel.

La Asociación también comparte activamente sus experiencias a través de presentaciones y actividades de capacitación con otras organizaciones no gubernamentales, aprovechando las oportunidades establecidas a través de alianzas estratégicas y proyectos específicos. De igual manera, han promovido productos forestales y agrícolas sostenibles en ferias de promoción comercial locales, nacionales e internacionales. Los productos de la Asociación Tikonel están disponibles a través de un catálogo en línea, y la organización elabora folletos específicos y materiales educativos que respaldan el avance de los pagos por servicios ecosistémicos (PES, por sus siglas en inglés), la agrobiodiversidad y los productos forestales sostenibles. Gracias a esta labor, la Asociación Tikonel ha contribuido a impulsar la réplica de proyectos similares en comunidades de toda la región.

Escalabilidad

Entre 2009 y 2010, Asociación Tikonel brindó servicios de consultoría para la elaboración e implementación de planes comunitarios de ordenamiento territorial, en conjunto con la Asociación Coordinadora Indígena y Campesina de Agroforestería Comunitaria Centroamericana (ACICAFOC) y el Banco Interamericano de Desarrollo (IDB, por sus siglas en inglés). Estos planes de ordenamiento territorial

respaldaron el desarrollo del Programa de Manejo Integrado de Ecosistemas en Comunidades Indígenas (PMIIE), el cual ha contribuido a ampliar los esfuerzos para promover la silvicultura sostenible, la agroforestería y el desarrollo comunitario en las comunidades indígenas de todo el país.

Sostenibilidad

La Asociación Tikonel se fundamenta en tres pilares de sostenibilidad de igual relevancia en su trabajo. El primero es la sostenibilidad social, que respalda a las comunidades en la creación de sistemas sociales consensuados, organizados y equitativos que promuevan el bienestar humano. El segundo pilar es la sostenibilidad ecológica, que apoya la creación de medios de vida que fomenten el respeto por la naturaleza y sus recursos y mejoren el medio ambiente. El tercer pilar es la sostenibilidad económica, que reconoce las necesidades financieras de

las comunidades para mantener sus actividades. El pilar económico del trabajo de la Asociación Tikonel impulsa el retorno monetario del valor a las comunidades locales que desarrollan productos sostenibles y cuidan la naturaleza. Este enfoque construye una valoración del Conocimiento Ancestral y la producción ecológicamente consciente. Permite a las comunidades acceder a las habilidades, capacitación y avances necesarios para acceder a los activos financieros y los recursos que les permita avanzar hacia su futuro sostenible.

PLANES FUTUROS

La Asociación Tikonel continuará implementando su plan estratégico, que incluye cuatro líneas de acción: movilización de recursos y gestión estratégica, sostenibilidad y administración financiera, activos naturales y medios de vida comunitarios, y negocios y emprendimiento. La organización tiene previsto llevar a cabo estas acciones basándose en la metodología del cuadro de mando integral con indicadores, objetivos y acciones estratégicas.

SOCIOS

- **Appui au développement autonome (Apoyo al Desarrollo Autónomo o ADA por su acrónimo en francés):** Organización con sede en Luxemburgo que apoya la cooperación al desarrollo y la acción humanitaria. ADA funge como cofinanciador de proyectos comunitarios.
- **Asociación Coordinadora Indígena y Campesina de Agroforestería Comunitaria (ACICAFOC):** Socio estratégico regional.
- **Asociación de Forestería Comunitaria de Guatemala Utz Che':** Aliado estratégico nacional.
- **Asociación Gremial del Empresariado Rural (AGER):** Socio estratégico nacional.
- **Asociación Guatemalteca de Exportadores (AGEXPORT):** Socio estratégico nacional.
- **Asociación Sotz'il ONG:** Gestiona recursos provenientes del Banco Mundial en el marco del proyecto "Mecanismo Dedicado Específico para Pueblos Indígenas y Comunidades Locales: MDE Guatemala."
- **Fundación para la Conservación del Ambiente y los Recursos Naturales en Guatemala:** Gestiona recursos a través del Fondo para la Conservación de los Bosques Tropicales, Ley de Conservación Forestal (FCA, por sus siglas en inglés), en el marco del mecanismo de canje de deuda por naturaleza.
- **La Fundación Rockefeller:** Cofinancia proyectos comunitarios, incluidos programas de medidas de adaptación basadas en ecosistemas.
- **Mesa Indígena sobre Cambio Climático en Guatemala (MICCG):** Socio estratégico nacional.
- **Organizaciones beneficiarias:** Grupos comunitarios que colaboran con la Asociación Tikonel en prácticas sostenibles.
 - **Asociación ALIAR,**
 - **Asociación Amigos del Río Ixtacapa,**
 - **Asociación de Agricultores Unidos Alotecos,**
 - **Asociación de Cofradías RU AJ TAQKIL AJAW de San José Poaquil,**
 - **Asociación de Desarrollo Comunitario Cakchiquel,**
 - **Asociación Red de Apicultores de Desarrollo Sostenible de Sur Occidente,**
 - **Cooperativa Agrícola Integral El Socorro R.L.,**
 - **Cooperativa Integral Agrícola Patziciense, R.L.,**
 - **Cooperativa Integral Agrícola Tierra de Fuego, R.L.,**
 - **Cooperativa Integral de Comercialización Atitlán, R.L.,**
 - **Cooperativa Integral de Comercialización Dulce Nombre de María,**
 - **Cooperativa Integral de Comercialización Nueva Victoria,**
 - **Cooperativa Integral de Producción y Artesanas de Totonicapán R.L.,**
 - **Cooperativa Agrícola Cafetalera de Servicios Varios Nahualá, R.L.,**
 - **Cooperativa Integral Agrícola Bella Linda, R.L.,**
 - **Cooperativa San Bartolomé, R.L.,**
 - **Vegetales Exóticos de Santa María S.A.**
- **Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD):** Cofinancia proyectos comunitarios y micro-subvenciones para la implementación de medidas de adaptación basadas en ecosistemas.
- **The Nature Conservancy (TNC) [Organización para la Conservación de la Naturaleza]:** Cofinancia proyectos comunitarios, incluidos programas de medidas de adaptación basadas en ecosistemas.

■ **Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN):** Gestiona recursos provenientes del Fondo Verde para el Clima, el Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM), La Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional

(USAID, por sus siglas en inglés), y la organización alemana de cooperación internacional al desarrollo (GIZ, por sus siglas en alemán) a la Asociación Tikonel.

FUENTES Y RECURSOS ADICIONALES

Gobierno de Guatemala. (2021). 'Contribución Nacionalmente Determinada, Guatemala 2021.' (En español). Disponible en línea en este [enlace](#).

National Geographic en Español. (2018). 'Atitlán, el lago más bello del mundo.' Disponible en línea en este [enlace](#).

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). (2022). 'Human Development Reports: Guatemala.' [Informes sobre Desarrollo Humano: Guatemala.] Disponible en línea en este [enlace](#).

Ramthun, J. (2023). 'Keeping Guatemala's Lake Atitlán Crystal Clear.' [Conservando la transparencia del lago Atitlán de Guatemala.] NASA Earth Science Applied Sciences. Disponible en línea en este [enlace](#).

Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN) Lista Roja de Especies Amenazadas. (2020). 'Azure-rumped Tanager (*Tangara cabanisi*).' Disponible en línea en este [enlace](#).

Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN) Lista Roja de Especies Amenazadas. (2020). 'Great Curassow (*Crax rubra*).' Disponible en línea en este [enlace](#).

Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN) Lista Roja de Especies Amenazadas. (2012). 'Guatemalan Fir (*Abies guatemalensis*).' Disponible en línea en este [enlace](#).

Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN) Lista Roja de Especies Amenazadas. (2020). 'Highland Guan (*Penelopina nigra*).' Disponible en línea en este [enlace](#).

Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN) Lista Roja de Especies Amenazadas. (2020). 'Horned Guan (*Oreophaps derbianus*).' Disponible en línea en este [enlace](#).

Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN) Lista Roja de Especies Amenazadas. (2014). 'Margay (*Leopardus wiedii*).' Disponible en línea en este [enlace](#).

Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN) Lista Roja de Especies Amenazadas. (2020). 'Mexican Spider Monkey (*Ateles geoffroyi ssp. vellerosus*).' Disponible en línea en este [enlace](#).

Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN) Lista Roja de Especies Amenazadas. (2014). 'Ocelot (*Leopardus pardalis*).' 2014. Disponible en línea en este [enlace](#).

Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN) Lista Roja de Especies Amenazadas. (2014). 'Puma (*Puma concolor*).' 2014. Disponible en línea en este [enlace](#).

Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN) Lista Roja de Especies Amenazadas. (2022). 'Resplendent Quetzal (*Pharomachrus mocinno*).' Disponible en línea en este [enlace](#).

AGRADECIMIENTOS

La Iniciativa Ecuatorial reconoce con agradecimiento todos los miembros de la Asociación de Desarrollo Productivo y de Servicios Tikonel, particularmente a Marielos Güicol, Francisco Xanté Lobos y Amarilis Yoc por su conocimiento y apoyo. Todas las fotos son cortesía de la Asociación de Desarrollo Productivo y de Servicios Tikonel y Clara Wetzel/What Took You So Long? (WTYSL). Mapas de cortesía de la Sección de Información Geoespacial de las Naciones Unidas y de Wikipedia. Este documento ha sido traducido por Alberto Edilberto Amaya Leyva y revisado por Angelica Vasquez, dos Voluntarios en línea de las Naciones Unidas movilizados a través de <https://app.unv.org/>.

Editores

Editores Contribuyentes (Asociación de Desarrollo Productivo y de Servicios Tikonel): Marielos Güicol, Francisco Xanté Lobos, Amarilis Yoc

Editores Contribuyentes (Iniciativa Ecuatorial): Alina Klimantovych, Anna Giulia Medri, Veronika Seemann

Escritor

Meredith Beaton

Diseño

Kimberly Koserowski

Cita Sugerida

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). 'Asociación de Desarrollo Productivo y de Servicios Tikonel, Guatemala.' *Iniciativa Ecuatorial Serie de Casos de Estudio*. 2024. Nueva York, NY.



Equator Initiative
Sustainable Development Cluster
United Nations Development Programme (UNDP)
304 East 45th Street, 15th Floor
New York, NY 10017
www.equatorinitiative.org

El PNUD es la principal organización de las Naciones Unidas que lucha por poner fin a la injusticia de la pobreza, la desigualdad y el cambio climático. Trabajamos con nuestra amplia red de expertos y socios en 170 países para ayudar a las naciones a crear soluciones integradas y duraderas para las personas y el planeta. Obtenga más información en <https://www.undp.org/es> o siganos en @UNDP.

La Iniciativa Ecuatorial reúne a las Naciones Unidas, los gobiernos, la sociedad civil, las empresas y las organizaciones de base para reconocer y promover soluciones locales de desarrollo sostenible para las personas, la naturaleza y las comunidades resilientes.

©2024 Iniciativa Ecuatorial
Todos los derechos reservados



Norwegian Ministry
of Foreign Affairs



pci media impact

